

从“心”改变未来|对话未来 04 Sohail Inayatullah (上篇)

Original FC未来君 未来学家俱乐部 2020-01-19 09:00:00 手机阅读 罍

15岁受到未来学家阿尔文·托夫勒的影响关注未来，
 40年前就开始研究人工智能未来趋势和机器人权益，
成为联合国教科文组织中的首位未来学教席，
 与亚太17国政府高层探讨国际和地域未来发展，
 开创了未来学研究理论的CLA模型，被学术和商界广泛采用....

这一次，我们对话未来的嘉宾是全球知名未来学家Sohail Inayatullah教授。



Dr. Sohail Inayatullah教授是全球知名未来学家、政治学家、联合国教科文组织首位未来学教席、理论奠基人。被授予未来学家终身成就劳伦斯桂冠奖。主笔或参与编辑的书籍多达100本，他的内容曾被收录到《麦克米伦未来大百科》中。



2019年9月，我们受到未来学家Sohail Inayatullah教授的邀请，参加在泰国曼谷举办的亚太未来学联盟大会APFN(Asia-Pacific Futurist Network)，并发表主题演讲《中国年轻人眼中的未来》。

APFN是Sohail教授发起并推动的一个国际联盟，专门促进国际组织、政府部门、企业和非营利组织中的未来学家，对未来议题展开前沿探讨以及方法论的切磋交流。正因为这样的机缘，我们独家采访了Sohail教授。



未来学家俱乐部的三位发起人和Sohail教授在大会现场的合影

新年伊始，我们将通过上下两篇分享Sohail教授的洞见，为你照亮通向新一年的未来路径。

上篇，我们将围绕Sohail教授的个人经历进一步理解#未来学家#这一神秘身份。

或许你会好奇：

- 什么是未来学家？何为联合国教科文组织未来学教席？
- 是什么促使他在1983年撰写人工智能和机器人权益的论文？
- 40年来推动未来学发展和商业战略远见的持续动力是什么？
- 如何看待未来学家经常面临的误解和质疑？
- 成为未来学家，需要有哪些好习惯？

FC (未来学家俱乐部)：首先，您对“未来学家”的定义是什么？您会称呼自己是未来学家吗？

SI (Sohail Inayatullah教授)：“未来学家”有诸多的定义。一种广义的观点是，每个人都是未来学家，因为我们都对思考和预判明天。狭义上，未来学家特指那些具备未来学理论和实践的人，更符合我个人的定位。我一共出版了三十多本关于未来学理论的书以及相关的期刊。在战略远见的实践方面，我的目标是让人们更清晰地思考他们想要的未来。当房间里有人开始争论，我从不点评谁对未来的预判是对或错的，因为那不是我该做的，我们作为未来学家的角色更多是以问题启发的形式让参与者学会质疑已有的假设，从而找到一个长期的、共益的未来方向。从这个维度上看，我肯定会把自己称为未来学家。当然，我鼓励大家去掌握双重知识。如果设计是你的专长，那么你可以成为设计师兼未来学家；如果你是个工程师，你可以成为工程师兼未来学家，这并不是一个二选一的问题。

FC：在您的个人介绍中，我们注意到“联合国教科文组织未来学教席”，如何理解这一职务？

SI：联合国教科文组织为了在全球范围内推广和普及各个学科的相关知识，而设立了教席一职。每个学科的教席则负责统筹这些知识。我作为未来学教席，重点负责包括中国、韩国、日本、澳大利亚、美国夏威夷和东南亚等亚太国家和地区。前段时间刚好亚洲发展银行邀请我作为顾问，到北京为政府部门提供未来教育有关的战略共创工作坊。参与者们都希望推动体制教育的创新，他们使用的比喻令我印象深刻，这也是我在2019年最棒的经历之一。



图片来源：UNESCO官网

FC：以未来学家和未来学教席的双重身份，您的主要工作是什么？

SI: 如果用植树打个比方，在第一阶段，当我刚获得博士学位、成为这一方面的专业人士时，我做的事主要是“播种”。我在布里斯班（澳大利亚）、曼谷（泰国）以及新加坡等不同国家和地区都播下了未来学的种子。接下来，第二阶段做的事是培育小树，我会一遍又一遍的回到这些地方，并且发展不同国际组织和政府部门的战略远见能力，比如，国际执法组织、城市规划、司法、生物安全部门、火灾和紧急服务部门等。最初的种子发芽变成了小树，许多人都成为在战略远见和创新领域的先锋。这些小树的茁壮成长源于持续不断的研讨交流和实践，以及像亚太未来学联盟（APFN）这样的支持系统。到了第三阶段，我的使命是创造一片森林。既然是森林，我不再需要关注谁是森林里最拔尖、最聪明的树，但是我们仍要保证这个森林不会受到破坏。对我来说，我的终极目标是让这片森林一直生机盎然。有的树是小树，就和你们一样；有的树是年长一点的大树。而我需要做的是确保所有人都有充足的水源，给他们灵感、知识、拓展的视角以及一个不断在实践的社群组织。



今年的APFN大会主题为“共享繁荣2030”，将在9月于马来西亚举办。（图片来源：MyForesight）

FC：您是如何开启未来学研究生涯的？可否跟我们分享一下您的个人故事？

SI: 我个人的成长足迹遍布世界各地，从巴基斯坦、印第安纳、纽约、马来西亚、曼谷，一直到夏威夷，这些经历让我目睹了地域文化有其狭隘的一面，人们只认同他们自己的价值观。而我很幸运自己从小有机会见识如此多元的价值观。很快，我就意识到如果想要一个更好的未来，我不能只沉浸在一种文化价值体系中。我还意识到，许多问题不是只有小小的改变就能解决的，我们需要在整个系统上解决问题。我17岁那年在夏威夷大学上过Jim Dator的未来学课程。当时听到了机器人学、社会变迁及相关理论，这些改变了我思考世界和理解未来的方式。后来，我本科主要学习社会变迁，然后硕士是关于未来学。之后开始实习，并在接下来的十年都在夏威夷司法部门工作。

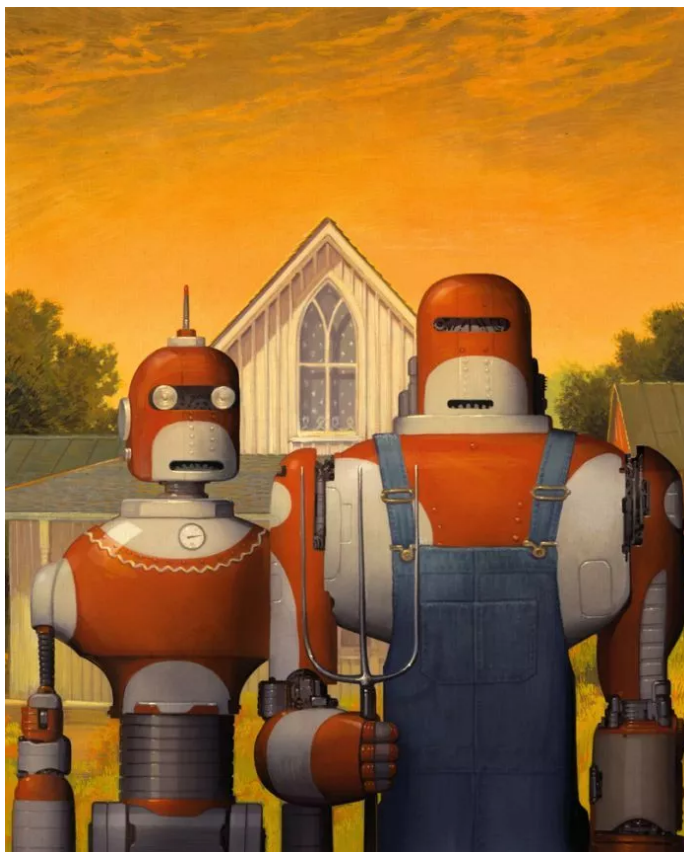


右三为Jim Dator，美国夏威夷大学未来研究中心总监、教授，也是Sohail教授的老师。(图片来源：网络)

有趣的是，我早在1983年发表的第一篇论文是关于机器人的合法权利的。那时，我们好奇如果法官被机器人取代，将会发生什么？如果AI机器人可以执行刑事审判，法官也许会成为哲学家，那么我们如何将一部分重复的、不那么核心的工作移交给AI机器人？另外，我的论文里也试图探讨：如果机器人拥有像猫和狗一样的权利，我们的世界会发生怎样的变化？这些关于未来司法的前瞻讨论引发了这个领域从业者的极大关注，到了1992年，美国司法部资助了32个州的司法部门开展前瞻战略研究。

FC：您是如何在上个世纪80年代就预见未来AI和机器人的可能性？

SI：我的“未来信号”来自于15岁时看的一部改编自未来学家阿尔文·托夫勒著作的科幻电影。在电影里，有一对情侣在柔美的背景音乐下牵手，他们周围还有美丽的树。你会觉得，哦，多么浪漫美好的画面啊。直到他们转过身来，观众们才发现这对情侣是对机器人。这一幕震惊到了我。



图片来源: Bill Mayer

文

FC: 您从事未来学研究工作已超过40年，这里源源不断的动力是什么？

SI: 未来学一直都很引人入胜呐！这里有三方面的主要因素。首先，坚持学习。每周我都会研究最前沿的科技并思考接下来要发生什么。比如，今年的方法论培训课（Sohail教授的未來學曼谷培訓工作坊）上我就从一位新加坡未来学家那里学到了食物的地球工程改造。我之前从没想到过这样的解决方案。我们知道气象的地球工程改造是什么，但是我从来没想到过改变土壤来种植新的农作物。



另外一个至关重要的因素是，帮助他人从“心”开始改变。想成为一名优秀的未来学家？你需要深刻理解你的人生故事，我们内心的隐喻塑造了我们是誰。在大部分我的工作坊结束之际，我看到不少人或潸然泪下，因为工作坊启发甚至改变了他们的人生。在今天的课堂上，一位来自曼谷的未来城市规划专家特意邀请他的夫人来参加，他已经不是第一次来上课了，我相信正是因为他自己内心的巨大变化才会做出这样的选择，并且带上夫人共同探索自己的内心世界和人生旅途。



图片来源: Svetlana Evgrafova

我继续给你们讲个故事吧。我很喜欢跟小孩一起玩，有一次我为7个12岁左右的小朋友主持了2小时长的战略共创工作坊，带领他们用CLA模型思考问题。我先问这些孩子：你们觉得2030年的世界会怎样？你那时会在做什么？我最喜欢的答案是一个孩子说她会在2025年成为“彩虹糖豆公司”的总裁。之后，我问她：你对你目前生活的比喻是什么？未来的“彩虹糖豆公司”的总裁说，她的比喻是“她只身在一个房间里，窗帘全都拉上了”。她的朋友们听完就哭了，边哭边说：“你想成为一个总裁，但是你现在的生活像一扇关闭的门。”我接着问：这个故事告诉你什么？她立马就理解了——这个故事代表着失败。接着她的朋友们告诉她：他们都爱她，但是为什么她没有和他们心连心呢？然后七个孩子都哭了，非常震撼。我一边安慰他们，一边给她建议：“你的愿景很美好，但是你的故事却存在落差。那有没有更好的故事呢？”她说：“让阳光照进来吧。”然后我说：“这句话战略上到底是什么意思呢？如果这是你的新故事，那你会在哪些地方做出改变？”有人说她数学很好，有人说她科学不错。作为一个总裁，不仅需要技术层面的知识，还要有互助合作的情商。他们都明白了这一点，最后互相拥抱。给他们带来这样内心的变化，让我感到幸福和满足。

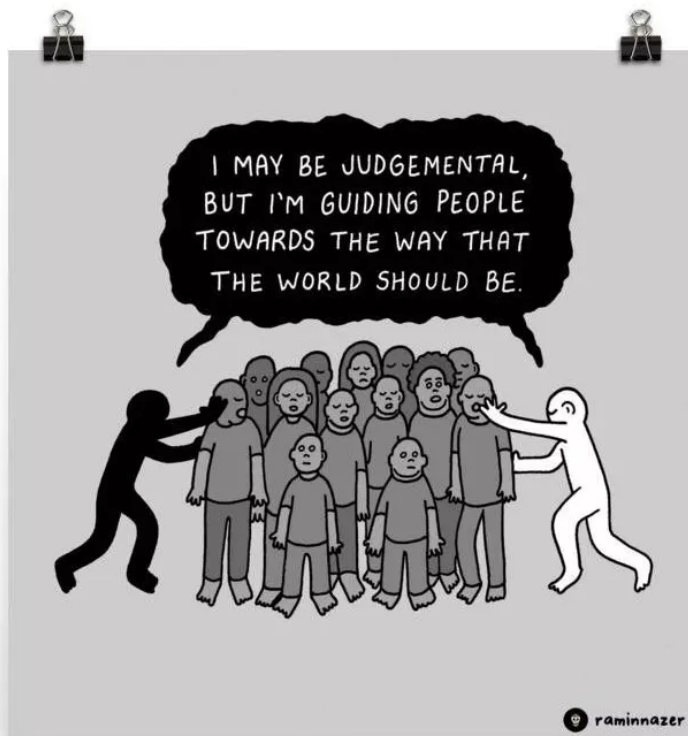
第三个因素是影响力的善用。我从20岁开始一直在做学术研究，建立未来学研究的理论并刻苦学习。40年后，随着我在联合国教科文组织、亚洲发展银行、各国政府、教育系统，以及跨国非政府组织展开的工作，个人影响力也随之显著提升，这样可以帮助身边更多的个体和组织。人们想要一个更美好的世界，他们想要工具和方法来创造这样的世界。

FC：也有人对未来学家表示质疑，他们可能觉得未来学家只会狂言乱语，您对此怎么看？为什么未来学家会有这样的负面名声？

SI: 这是个残酷的现实我们不得不面对。在上世纪80年代，我刚开始做未来学研究那会儿是很难的。1989年，柏林高墙坍塌了。这改变了人们的认知：曾经以为不会变的事都将发生改变。接着我么看到了更多的证据以证明世界在变化：苏联解体，基因工程启动，互联网普及，亚洲四小龙崛起，随后又有亚洲金融危机，9/11事件，中国经济腾飞...这些都在20年内发生了，世界在迅速改变着。正因如此，未来学研究和战略远见能力变得必不可少。

对于那些收到负面评价的未来学家，他们做错的地方可能来自几个方面。第一，他们预测结果：这会发生，而且我肯定是对的。第二，当他们与别人合作时，他们会说：你错了，我才是对的。第三，他们不会使用他人的语言体系并触及他们的人生故事，从而并未真正理解对方。

在我个人的工作习惯里，我总是会去问每个跟我合作的人：你是谁？你需要什么？你个人/所在组织的核心故事是什么？当一个团队邀请我去做战略共创工作坊时，我会问，你们想要参与者在下午5点离开会议室前学到什么。不同企业、机构和组织的需求千变万化，我会用他们的语言和故事跟他们一起工作，这跟告诉你的合作者“我有答案，你没有”截然不同。



图片来源：Ramin Nazer

FC: 那么，从另一个角度来说，如何成为一名出色的未来学家？

SI: 首先是方法论，要是没有系统方法论和思考框架的支持，你会很容易落入夸夸其谈抑或是奇闻逸事。因此，你需要良好的方法论基础并使用你喜欢的思考工具。其次，对我来说，是通晓历史。我并非中国话题的专家，但我读过司马迁的《史记》。你需要会读书，并阅读不同国家和文化的经典著作。我和Johan Galtung写了一本关于宏观历史的书，里面梳理了不同文明里时间和空间的核心规律。这个方法帮助我们不同文化的视角窥见一个长期的未来。第三是引导的能力。引导是未来学家很重要的技能之一，因为关于未来的讨论通常很有挑战。我们需要给参与者足够的包容和空间可以探讨未来的不同可能性。第四点也是最后一点，要学会如何灵活地应变不同的环境和挑战。

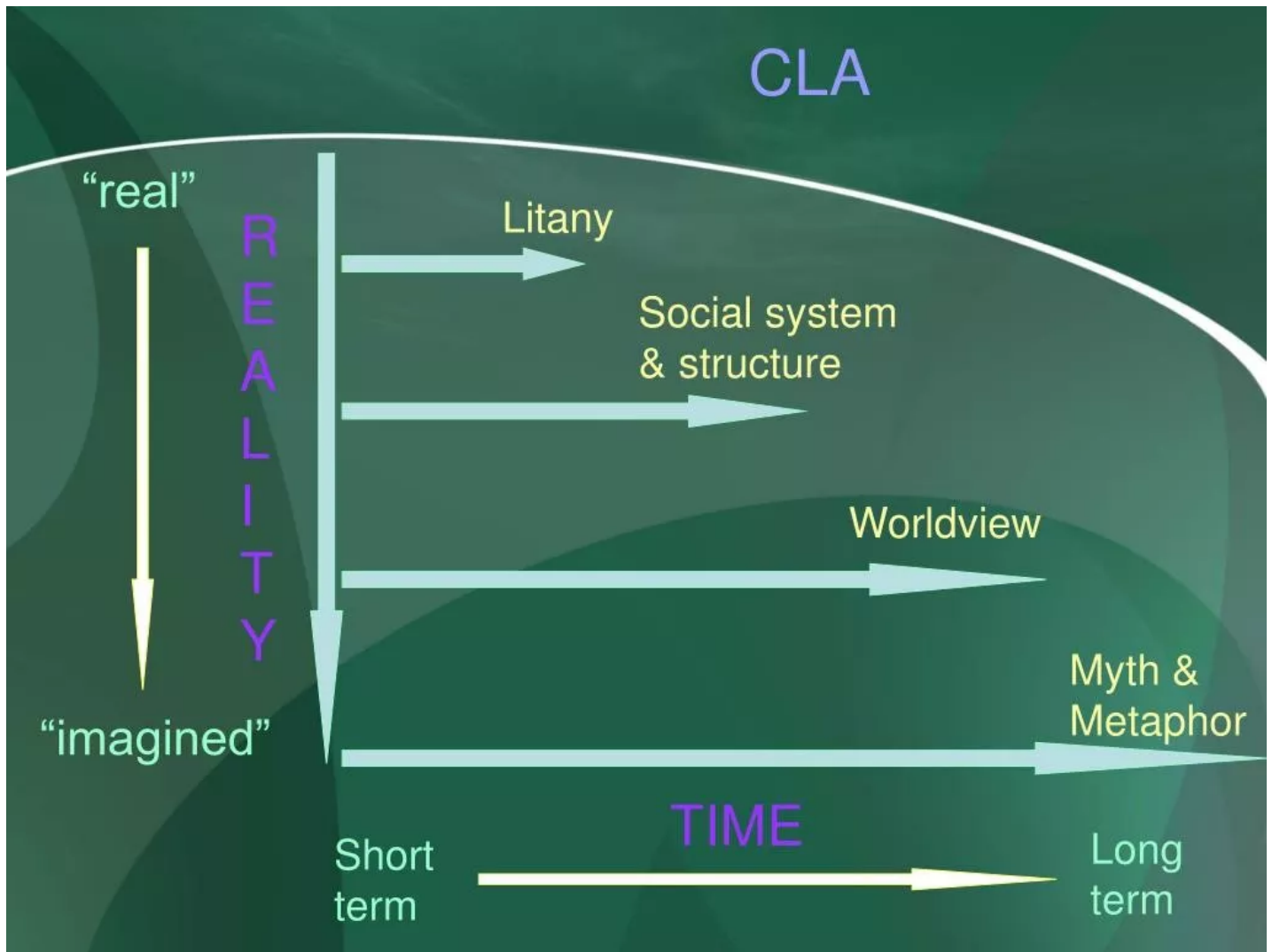
FC: 作为一个未来学家，您的一天通常是怎么度过的？

SI: 有两部分。第一部分是内心的部分，我真心觉得冥想是非常重要的。冥想的形式并不重要，重要的是要掌握呼吸和慢下来的本领。因为所有事物都在改变，我们则更需要保持稳定，不能惊慌。我们的大脑需要慢下来。慢思考意味着我们可以看清规律并连接碎片，伴随着冥想大脑的规律识别能力也会逐渐增强。我已经冥想四十多年了，我的建议是你不需要特别用力地去冥想。冥想就像是给你的大脑冲个澡，帮你用新的方式领会这个世界。第二部分就是你需要看清楚接下来会发生的事以及可能的黑天鹅事件。这也是我们需要日常锻炼的远见能力。当别人看不见时，我们能够看见。

关于Sohail教授的延伸阅读：

1. Causal Layered Analysis (CLA) 模型

Sohail教授首创，帮助我们将未来的变化按照时间长度和真实虚拟两个维度拆解成4个层级：表象、社会系统/结构、世界观、神话/隐喻，用以发现未来的不同可能性。



观看TED Talk视频，了解Sohail教授的CLA分析方法：

00:00 / 00:00

倍速

文

大家都在看

乐高拼凑的泰坦尼克号，沉在水里会发生什么？一起来看看 推荐

[用腾讯视频观看](#)

2. 未来战略共创方法论培训及工作坊


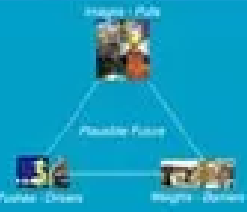


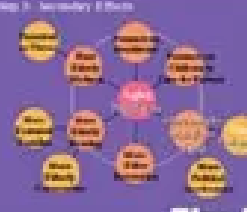

集合Sohail教授创立的未来学系统方法，包括CLA模型。通过系统分析未来的各种可能性，解决当下和未来的潜在难题，帮助企业、组织和个人建立愿景和转型目标及实现轨迹。

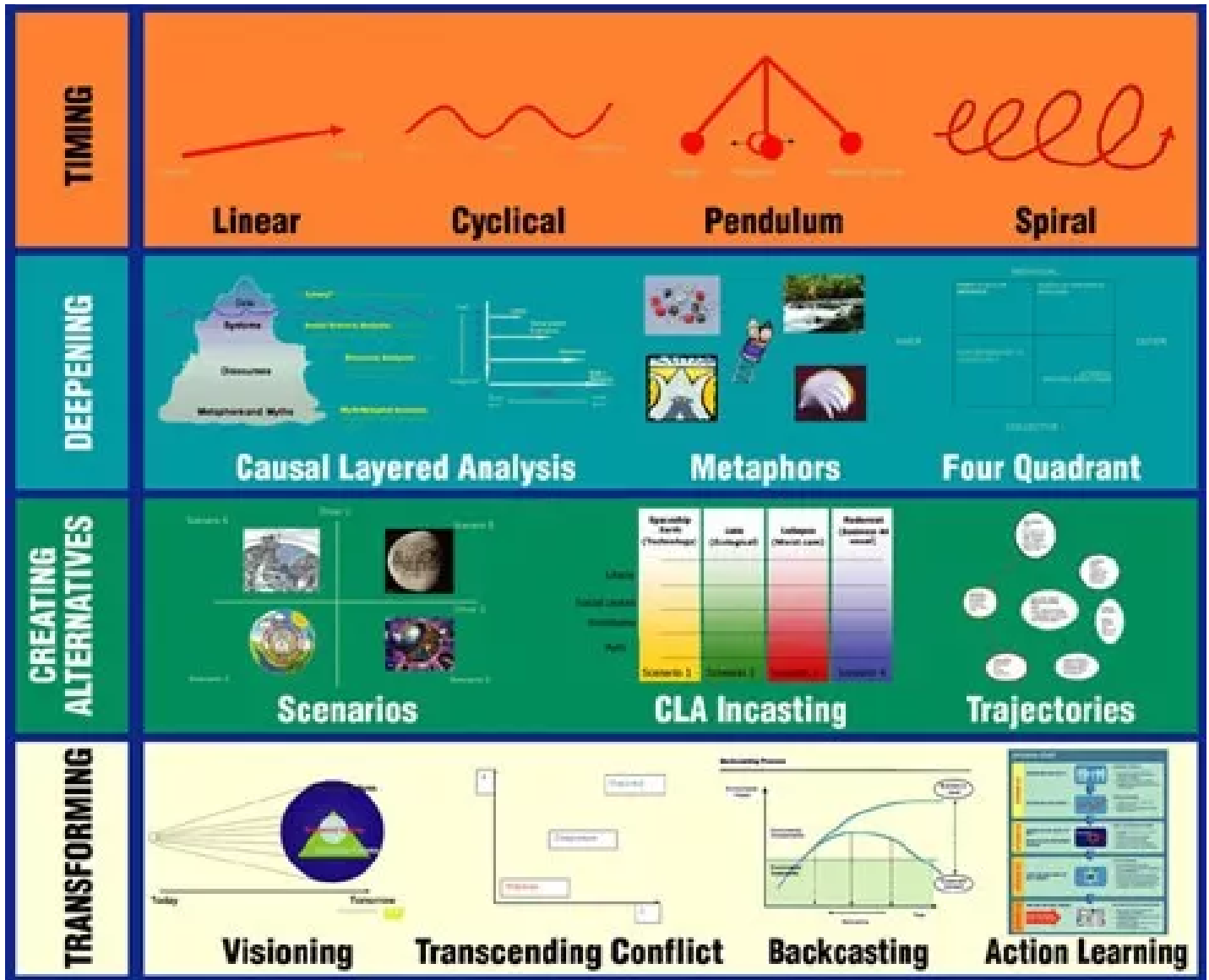
Sohail 教授去年曾受邀到北京与亚洲发展银行和政府部门开展了未来教育有关的战略共创。他也曾帮助国内某知名互联网金融公司展开未来10年的企业战略共创。

FUTURES STUDIES

Sohail Inayatullah

www.metafuture.org

MAPPING	 <p>Shared History</p>	 <p>Futures Triangle</p>	 <p>Futures Landscape</p>
ANTICIPATING	 <p>Emerging Issue Analysis</p>	 <p>The Futures Wheel</p>	



文



如果您对 **Sohail Inayatullah**的战略远见共创工作坊、未来思维培训、主题演讲和图书出版合作需求，请通过微信公众号联系我们或邮件FuturistCircle@gmail.com。

往期未来对话：

如何像未来学家一样思考？ | 对话未来01 Michel Saloff Coste (上篇)

碎片化未来的思维指南 | 对话未来01 Michel Saloff Coste (下篇)

站在边缘，思考未来|对话未来02 Yuri Van Geest (上篇)

海啸、棋盘和死藤水|对话未来 02 Yuri van Geest (下篇)

再荒谬的事，未来都有可能发生 |未来对话 03 Richard Hames (上篇)

一位西方未来学家眼中的中国未来 |未来对话 03 Richard Hames (下篇)

采访：Lynn、Louis、Bin

翻译/校对：Lynn

编辑/排版：Louis

Young Zhou 亦对本文的翻译有贡献。

封面图片来源：www.geelongadvertiser.com.au

FUTURIST CIRCLE



未来学家俱乐部FuturistCircle

中国首个联结全球未来学家、趋势猎手和创变者的社群，我们致力于推动全球和地域性的未来趋势观察，通过跨学科视角共同探索和塑造未来。

Modified on 2020-01-19

文